L’introduction de Josette Bourdeu, maire de Lourdes

Le conseil municipal de ce jour est principalement consacré à la présentation du Débat d’Orientation Budgétaire pour l’année 2015. Cette présentation publique est un moment important pour notre ville car le DOB exprime non seulement les grandes orientations politiques que nous porterons cette année pour notre ville dans le cadre de notre programme municipal, mais également les nouveaux modes de gestion que nous développons et qui le rendent possible dans le contexte difficile qui est le nôtre.

Nous avons été élus pour redresser cette ville. Nous connaissions son état économique et son déclin. Nous avons également découvert, comme les Lourdais, au travers de l’audit financier présenté fin 2014, sa réalité financière gravissime, que connaissait parfaitement l’ancienne municipalité, qu’elle cachait, et qui reflétait clairement son incapacité tant à gérer sainement, qu’à développer notre ville. Nous sommes donc confrontés à ce double défis, à ce double enjeux, contraints à assainir rapidement nos finances, tout en continuant à investir pour soutenir la création de richesses et d’emplois.

Aussi, avant que le DOB vous soit présenté en détail par Gérald Capel, notre adjoint aux finances, je souhaite vous faire part de notre positionnement clair quant à la gestion et à la gouvernance de notre ville. Un positionnement en rupture avec celui de l’ancienne municipalité. Un nouveau positionnement responsable et volontariste. Un nouveau positionnement que nous menons depuis presque 1 an et qui était indispensable tant pour le fonctionnement quotidien de notre ville et de notre organisation, que pour le développement de projets dynamisant notre économie et la qualité de vie des Lourdais.

Car il y a 2 façons de faire de la politique en situation de crise financière. Ne rien faire en attendant des jours meilleurs. Ils n’arriveront pas sans action et nous entraineront dans une spirale inéluctablement négative. Celle de l’ancienne municipalité.

Ou rendre notre avenir possible en trouvant les moyens d’investir. Notre choix est fait. Vous le connaissez.

Aussi, malgré notre contexte, nous bâtissons et présentons des orientations budgétaires n’impactant pas les impôts des Lourdais, afin de maintenir leur pouvoir d’achat, tout en permettant, comme vous le présentera M. Capel, un niveau d’investissement important qui atteindra 8 millions d’euros en 2015, dans l’optique essentielle et constante à mes yeux de soutenir et de dynamiser toujours l’économie locale et nos entreprises. Ceci, je tiens à la souligner également, sans toucher aux acquis sociaux de nos agents.

1) Notre contexte,

2) Les projets,

3) La non augmentation d'impôts,

4) Les solutions que nous activons pour rendre possible cette équation, je souhaite vous en faire part en préambule de cette séance.

Notre contexte, tout d'abord, c'est au niveau de la France une grave crise économique avec une baisse des dotations données par l'Etat aux collectivités locales (- 400 000 euros pour Lourdes en 2014, environ - 500 000 euros en 2015 et à minima autant pour les 3 années à venir). C'est aussi clairement l'héritage politique et financier catastrophique laissé par l'ancienne municipalité :

- Politique tout d'abord, marqué par la culture de la cueillette, de l'attentisme, et de l'inaction dans la redynamisation de notre économie, entrainant, entre autres, la perte de 650 000 nuitées entre 2008 et 2013.

- Financier également, dans ce contexte d'inertie économique, assorti d'investissements incohérents et sans valeur ajoutée, qui nous a amené fin 2013, audit financier à l'appui, à -1.9 millions d'euros de capacité d'autofinancement pour notre ville. Une situation qui aurait fait peser un énorme risque de mise sous-tutelle de la ville par l'Etat dès fin 2014, si nous n'avions pas géré différemment et pris des décisions politiques urgentes, cohérentes et nécessaires pour sortir de cette situation.

Depuis notre élection, nous gérons différemment. Et c'est exactement cela qui nous permettra dorénavant, malgré la situation actuelle de la ville, d'assainir ses finances et de relancer Lourdes sans impacter les contribuables et nos agents.

Gérer différemment, cela veut dire quoi ? Et bien, en théorie, c'est très simple, c'est augmenter les recettes et réduire les dépenses. En pratique, c'est plus complexe, et c'est clairement ce que n'a pas su (ou pensé) faire l'ancienne municipalité : c'est faire preuve de responsabilité et de volontarisme en allant d'une part chercher tout l'argent possible, partout, auprès de tous nos partenaires publics et privés, pour financer nos projets, et d'autre part en ayant le courage de maitriser toutes les dépenses, principalement les achats.

Ainsi, dans le cadre des nouveaux modes de gestion que nous instaurons, du côté des recettes d'une part, nous développons nos collaborations avec l'ensemble de nos partenaires financiers publics et privés : département, région, Etat, CCI,…, . Ceci nous permet non seulement d'assurer une cohérence et une complémentarité des projets de territoires, mais également de positionner nos projets dans les plans stratégiques de développement de nos partenaires, nous permettant de bénéficier de leur part de subventionnements accrus.

Aussi, au 26/02/2015, 5 149 342 euros de subventions ont été sollicités, et 3 338 038 euros ont déjà été accordés à ce jour, dont 1.5 millions d'euros par le Conseil Général 65.

Côté dépenses maintenant, nous avons réussi à les réduire considérablement grâce à 4 nouvelles actions :

1) En optimisant nos dépenses et en rationnalisant nos moyens : nous adoptons pour cela une attitude drastique quant à notre politique d'achat ;

2) En mutualisant nos moyens : entre la ville et la CCPL, entre nos services eux-mêmes, ceci dans le cadre du schéma de mutualisation de services de la loi de Réforme des Collectivités Territoriales du 16 décembre 2010 ;

3) En fonctionnant en mode projet, c'est à dire dire qu'au lieu de partir des ressources de la ville pour décider des projets qui sont réalisés, nous avons, nous, un projet politique clair, et nous alignons et mobilisons toutes les ressources (humaines, financières, patrimoniales, techniques) directement pour sa mise en œuvre : chaque euro est utilisé pour réaliser notre projet politique. Donc pas de gaspillage.

4) En recréant du lien et de la concertation avec les socio-professionnels, les associations et tous les Lourdais qui souhaitent voir les élus, ceci afin de partager dans une approche constructive notre situation, d'expliquer nos choix et l'avancement de nos projets, et d'être par notre action au plus proche de leurs besoins.

C'est tout cela nos nouveaux modes de gestion et notre nouvelle façon de faire de la politique à Lourdes. Et c'est grâce à cela que nous pouvons investir en période de crise. Sans augmenter les impôts.

Nous tiendrons le cap des projets pour lesquels les Lourdais nous ont élus. Et le DOB qui va vous être présenté maintenant en est l'expression financière.

Je laisse à présent la parole à Gérald Capel pour la présentation du DOB 2015 de la ville de Lourdes.